

AIWA NEWS LETTER

あいわ税理士法人 & あいわ Advisory ニュースレター

税理士 松田 雄一

税効率から見た持株会社の収益構造の設計について

～基本的な考え方を理解する～

1. はじめに

事業を持たない持株会社（純粋持株会社）は、子会社からの配当金や経営指導料を収益として得ることで、はじめてキャッシュを獲得することができ、新たな投資や事業拡大のための資金を確保することができます。その際、キャッシュの最大化を図る上ではグループ全体の税効率が最適化するように、持株会社の収益構造を設計する必要があります。「税」は確実にキャッシュアウトするコストであり、その効率化を検討することは当然であるといえるでしょう。

今回のニュースレターでは、税効率の観点から持株会社の収益構造を考えてみます。

2. 持株会社の収益の内容について

事業を持たない持株会社の収益の内容は、主に以下の通りです。

① 経営指導料

子会社を管理・統括し、経営上の助言等に対する対価として子会社から受け取る収益をいいます。経営指導料は持株会社において「益金」として法人税の課税対象となり、支払いをする子会社においては経費（損金）となります。

② 業務受託料（業務委託料）

持株会社が子会社の経理、人事及び総務業務などを行い、その「個別業務」の対価として子会社から受け取る収益をいいます。業務受託料についても、持株会社においては法人税の課税対象となり、支払いをする子会社においては損金となります。

③ 配当金

子会社からの配当金となります。配当金については、親会社による子会社の株式所有割合により法人税の取扱いが異なりますが、100%子会社からの配当金については、原則として法人税の課税対象にはなりません。そして、配当金を支払う子会社でも（配当金は課税済の留保利益から分配されるものであるため）損金とはなりません。

上記①②は法人税の課税所得を構成する「益金算入・損金算入（損金はマイナス項目）」となり、③は課税所得を構成しない「益金不算入・損金不算入」となりますが、これだけで税効率の最適化は判断できません。親会社における必要なキャッシュを算定し（株主に対する配当金も含まれる）、それをまかなうだけの収益の内容の組み合わせとそのボリューム及び金額のウェイトをどうするのが重要となります。

3. 収益構造のシミュレーション

これまで単体であった法人（単体法人）が、その営む事業を「子会社」として分離し、その上で（純粋）持株会社体制を導入した場合において、持株会社の収益構造の違いがグループ全体の税効率にどのような影響を与えるのかを簡単にシミュレーションします。なお、税率は一律に 35%と仮定します。

① パターン1 持株会社の販売費及び一般管理費（販管費）を経営指導料と業務受託料でカバーする

持株会社で発生する販管費をカバーできるだけの経営指導料・業務受託料を設定し、子会社側は経営指導料等を負担しても、課税所得はプラスの状態を保ちます。

パターン1においては、単体法人の時の課税所得が、持株会社及び子会社にそれぞれ配分されるだけとなりますので、単体法人と比べて税負担に変動はありません。

単位：百万円	単体法人	持株会社体制			
		持株会社	子会社	連結修正	合計
売上高	2,000	115	2,000	△ 115	2,000
経営指導料		60		△ 60	0
業務委託料		55		△ 55	0
配当金				0	0
本業売上	2,000		2,000		2,000
売上原価	1,200		1,200		1,200
売上総利益	800	115	800	△ 115	800
販管費	700	100	600		700
経営指導料			60	△ 60	0
業務委託料			55	△ 55	0
税引前利益	100	15	85	0	100
課税所得	100	15	85		100
税金(税率35%)	35	5	30		35

トータルの課税所得は変わらない

② パターン2 経営指導料の増額に伴い子会社の課税所得がマイナス（欠損金）となる

パターン1のケースよりも経営指導料を多く設定した結果、子会社側で欠損金が生じます。法人税は会社単位での計算となるため、持株会社の課税所得と子会社の欠損金を相殺することはできず、グループ全体での税負担が重くなります。

単位：百万円	単体法人	持株会社体制			
		持株会社	子会社	連結修正	合計
売上高	2,000	255	2,000	△ 255	2,000
経営指導料		200		△ 200	0
業務委託料		55		△ 55	0
配当金				0	0
本業売上	2,000		2,000		2,000
売上原価	1,200		1,200		1,200
売上総利益	800	255	800	△ 255	800
販管費	700	100	600		700
経営指導料			200	△ 200	0
業務委託料			55	△ 55	0
税引前利益	100	155	△ 55	0	100
課税所得	100	155	△ 55		155
税金(税率35%)	35	54	0		54

相殺できない

翌期以降に子会社で課税所得が生じれば、当期発生した欠損金と相殺することができるため、二期分で考えた場合にはトータルの税負担は変わりません。しかし、恒常的に子会社で欠損金が生じるような場合には、税負担の差異は解消されません。また、持株会社で「グループ通算制度」を活用すれば各社の課税所得を通算することはできますが、同制度は法人税のみが対象なり、地方税（事業税・法人住民税）まで含めると、やはり、税負担の差異は解消されません。

③ パターン3 持株会社の収益を100%子会社からの配当金のみとする

極端な例となりますが、持株会社の収益を配当金だけとした場合には、100%子会社からの配当金は全額課税されないため、持株会社において欠損金が生じます。また、子会社側では配当金は損金とならないため、パターン1と比べて課税所得が大きくなります。

パターン2と同様に、持株会社の欠損金と子会社の課税所得を相殺することはできないため、グループ全体の税負担が重くなります。

単位：百万円	単体法人	持株会社体制			
		持株会社	子会社	連結修正	合計
売上高	2,000	115	2,000	△ 115	2,000
経営指導料				0	0
業務委託料				0	0
配当金		115		△ 115	0
本業売上	2,000		2,000		2,000
売上原価	1,200		1,200		1,200
売上総利益	800	115	800	△ 115	800
販管費	700	100	600		700
経営指導料			0	0	0
業務委託料			0	0	0
税引前利益	100	15	200	△ 115	100
課税所得	100	△ 100	200		200
税金(税率35%)	35	0	70		70

課税されない

相殺できない

4.おわりに

3パターンのシミュレーションをみてきましたが、税効率の最適化の観点からは、持株会社と子会社の課税所得がいずれもプラスになるように持株会社の収益構造を設計していく必要があります。その際には、決定した経営指導料が現時点では最適なものであっても、今後の事業計画やグループ各社の在り方等によっては、グループ各社の課税所得が大きく変動する可能性もあるため、短期的な視点にとらわれず将来の計画等を見据えて、持株会社の収益構造を設計していくことが重要となります。

なお、今回のニュースレターでは税効率の最適化に着目して収益構造の設計を説明してきましたが、経営指導料や業務受託料といったグループ間取引は、税務調査の場面において以下のような点で争点となりやすい項目であるといえます。

- 取引実態の有無や取引金額（算定方法）の妥当性
- 取引金額（算定方法）を変更する際の合理的理由
- 海外子会社から経営指導料を徴収しようとする場合の移転価格税制の問題
- 受取利息、受取家賃、各種経費の負担の合理性（子会社に適正に負担をさせているか）
- どの範囲の子会社から徴収をするのかのルール設定（100%子会社だけか、国内子会社だけか、徴収範囲を限定する場合の合理的説明）

また、税効率を意識するあまり（例えば）経営指導料の負担について子会社の納得感が得られないと、親会社に対する不公平感（不信感）や子会社における事業活動上のモチベーションの低下が生じたりする問題があります。「自分たち（子会社）が稼いでも、親会社がどんどん使ってしまう」「なぜ、（他の子会社は負担がないのに）うちだけが負担するのか」「親会社に何かやってもらっている感じはない（なのに、なぜ負担をする必要があるのか）」「なぜ勝手に（親会社が一方的に）算定方法を変えるのか」等々が代表的な子会社の「声」といえます。

したがって、実際に持株会社の収益構造を設計する上では、これらの「声」にも十分配慮し、対話を重ねながら様々な角度から検討をしていくことが重要となります。

本ニュースレターは、一般的な情報提供であり、具体的アドバイスではありません。個別の案件については個別の状況に応じて検討が必要になります。お問い合わせ等がありましたら、下記専門家まで遠慮なくご連絡ください。

ホールディングス化プラクティスグループ (holding-company@aiwa-tax.or.jp)

税理士 松田 雄一

税理士 天野 賢司

税理士 佐々木 秀

【あいわ税理士法人グループの概要】

◆ グループ構成

あいわ税理士法人

あいわ Advisory 株式会社

◆ 所在地

〒108-0075 東京都港区港南 2-5-3 オリックス品川ビル 4F

◆ URL

<https://www.aiwa-tax.or.jp/>

◆ 人員数

税理士・税理士有資格者：45名

公認会計士：9名

情報処理安全確保支援士：2名

行政書士：1名

科目合格者：6名

総務ほか：9名

合計：65名（一部重複）

◆ 関与先概要

上場グループ 305社 上場準備 200社 非上場 265社